

NACHHALTIGKEIT IN DER GESAMTEN SUPPLY CHAIN

MATTHIAS MARTENS, COE LEAD SUPPLY CHAIN &
PROCUREMENT, ALL FOR ONE GROUP



28. NOV 2023
SUSTAINABILITY DAY:
**SUPPLY CHAIN &
PRODUKTION**

Agenda: www.all-for-one.com/susday2



UMFRAGE 1

WO STEHEN SIE BEIM THEMA NACHHALTIGKEIT IN DER SUPPLY CHAIN? [EINFACHAUSWAHL]

- „ganz am Anfang“
- Wir haben erste Konzepte
- Wir haben konkrete Projekte / Projektplanung / Roadmap
- Wir sind mittendrin



AGENDA



01

**Wertschöpfung durch
Sustainability &
Supply Chain**

02

**Zero Emissions
in der Supply Chain**

03

**Zero Waste und
Kreislaufwirtschaft**

04

**Prioritäten Sustainable
Supply Chain &
Take Aways**



Wir arbeiten nachhaltig – und unterstützen unsere Kunden
auf dem Weg dorthin mit unseren digitalen Möglichkeiten

OUR VISION // ALL FOR ONE GROUP

SUSTAINABILITY IM UNTERNEHMEN



Was tut sich?



Kunden



Bewerber



Investoren



Regularien



Wettbewerber



Internes

Nachhaltigkeit ist ganzheitlich relevant



CEO (Chief Executive Officer)



CFO (Chief Financial Officer)



CIO (Chief Information Officer)



CDO (Chief Digital Officer)



CPO (Chief Procurement Officer)

© 2022 SAP SE or an SAP affiliate company. All rights reserved. | PUBLIC



CMO (Chief Marketing Officer)



CSO (Chief Sustainability Officer)



CLSO (Chief Supply Chain & Logistics Officer)

NACHHALTIGKEIT IST WICHTIGER DENN JE

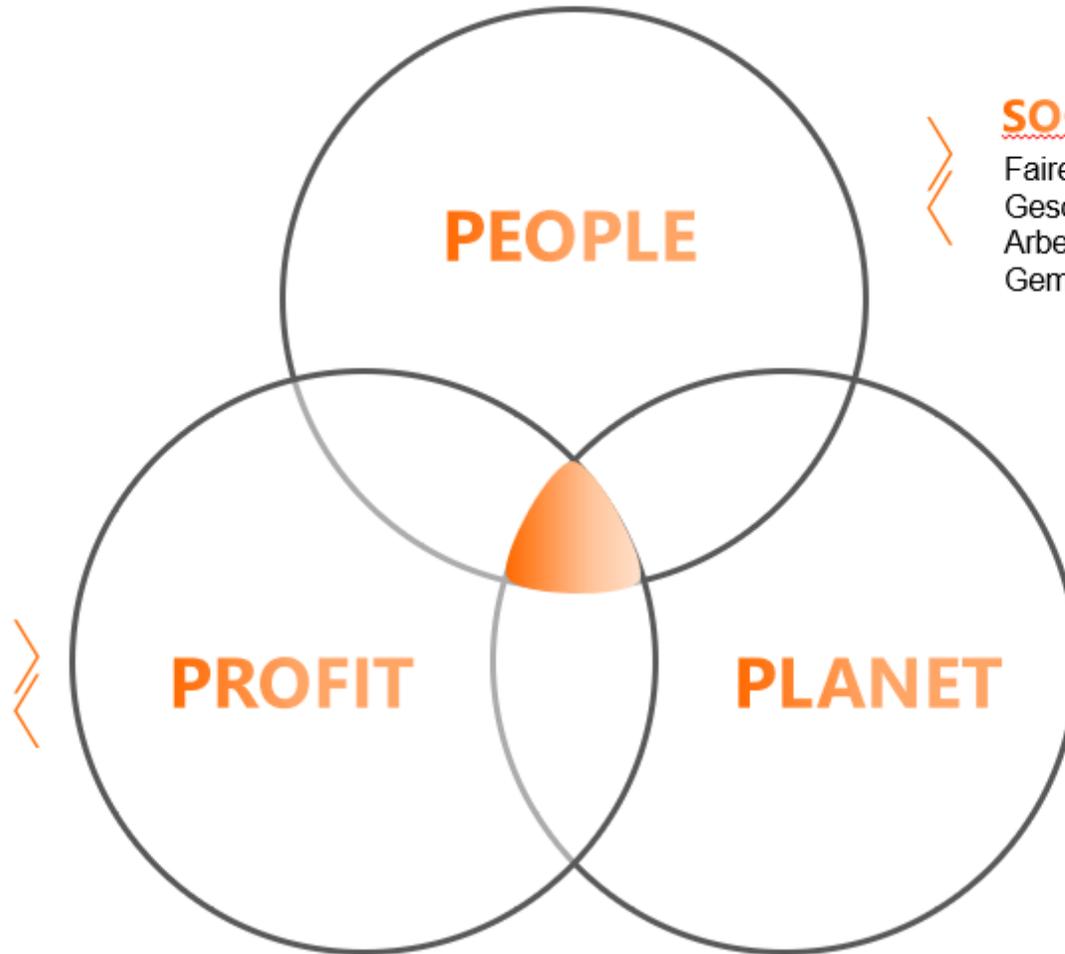
Unternehmen müssen jetzt in Sachen Nachhaltigkeit handeln



WORUM GEHT ES BEI DER NACHHALTIGKEIT?



ECONOMIC
Maximierung der
Rendite für Aktionäre.



SOCIAL

Faires und vorteilhaftes
Geschäftsgebaren gegenüber
Arbeitnehmern und der
Gemeinschaft.

ENVIRONMENT

Verringerung des
ökologischen Fußabdrucks
und Umweltschäden.

DIE UMSETZUNG VON SUSTAINABILITY

IN 3 STUFEN ZU MEHR WERTSCHÖPFUNG DURCH NACHHALTIGKEIT



SAP CLOUD FÜR NACHHALTIGE UNTERNEHMEN



Business-Netzwerk
für die gemeinsame Nutzung
von Kohlenstoffdaten

Fähigkeiten der Industrie
um Ihre spezifischen
Herausforderungen zu lösen

Partner-Ökosystem
auf Nachhaltigkeit ausgerichtet

Ganzheitliche Lenkung und Berichterstattung

Aufzeichnen - Berichten - Handeln

Null Emissionen

mit Klimamaßnahmen

Dekarbonisierung Ihrer gesamten
Wertschöpfungskette (Scope1-3) auf der
Grundlage tatsächlicher Geschäftsvorgänge

Null Abfall

mit Kreislaufwirtschaft

Integrieren Sie die **Kreislaufwirtschaft** in
Ihre Lieferkette und schaffen Sie nachhaltige
Geschäftsmodelle

Null Ungleichheit

mit sozialer Verantwortung

Verstehen Sie die **Auswirkungen** Ihres
Unternehmens auf die **Menschen und die
Gesellschaft**

SAP S/4HANA, Customer Relationship Management, Human Capital Management, Spend Management und Business Network

SAP Business Technology-Plattform

DIE LANDSCHAFT DER NACHHALTIGKEITSBERICHTERSTATTUNG

... wird von einem komplexen Ökosystem aus Regulierungsbehörden, Standardisierungsinitiativen und vielen anderen Akteuren geprägt...



SCOPE 3-EMISSIONEN SIND DER SCHLÜSSEL FÜR ZUVERLÄSSIGE BERECHNUNGEN



Genauere Emissionserfassung erfordert Datenaustausch in der Lieferkette



Bereich 1

Direkte Emissionen aus Kraftstoffverbrauch, Prozessemissionen und eigene Fahrzeuge



Bereich 2

Indirekte Emissionen aus gekaufter Elektrizität, Heizung und Kühlung

Kosten

Businesses sehen sich in den nächsten 15 Jahren hohen Kosten ausgesetzt für Verzögerungen in der Umsetzung von Emissionsreduzierungen.

Bereich 3

Indirekte Emissionen aus vor- und nachgelagerten Operationen

60 - 80%

fallen in der Regel in den Geltungsbereich 3 mit Hotspots in Ihrer Lieferkette

WARUM SAP?

Die enge Verbindung zu den weltweiten Lieferketten



90% der weltweiten Transaktionen nutzen SAP und wir verbinden 6 Millionen Unternehmen im SAP Business Network

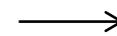
Unsere Lösungen nutzen bestehende Verbindungen zur Erfassung von Daten innerhalb Ihrer Lieferkette

Fußabdruck über alle Bereiche 1-3 ist die Grundlage für genaue Netto-Null-Ziele und Entscheidungen

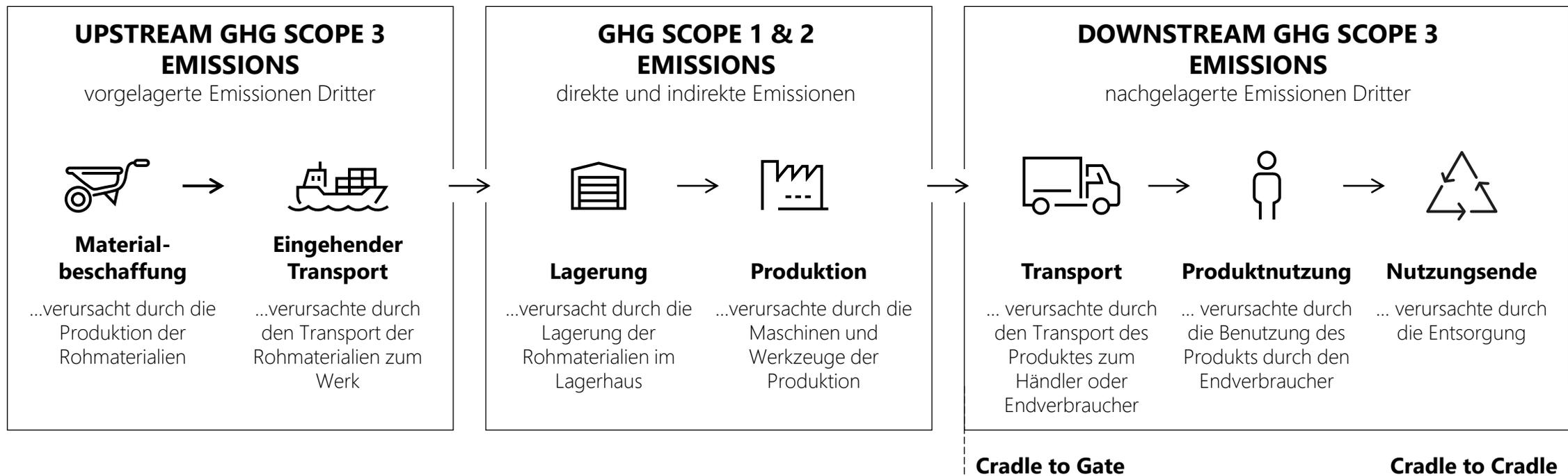
WAS IST DER CARBON FOOTPRINT ?



Wie sind die **Umweltauswirkungen** eines Produktes über den **Produktlebenszyklus**?



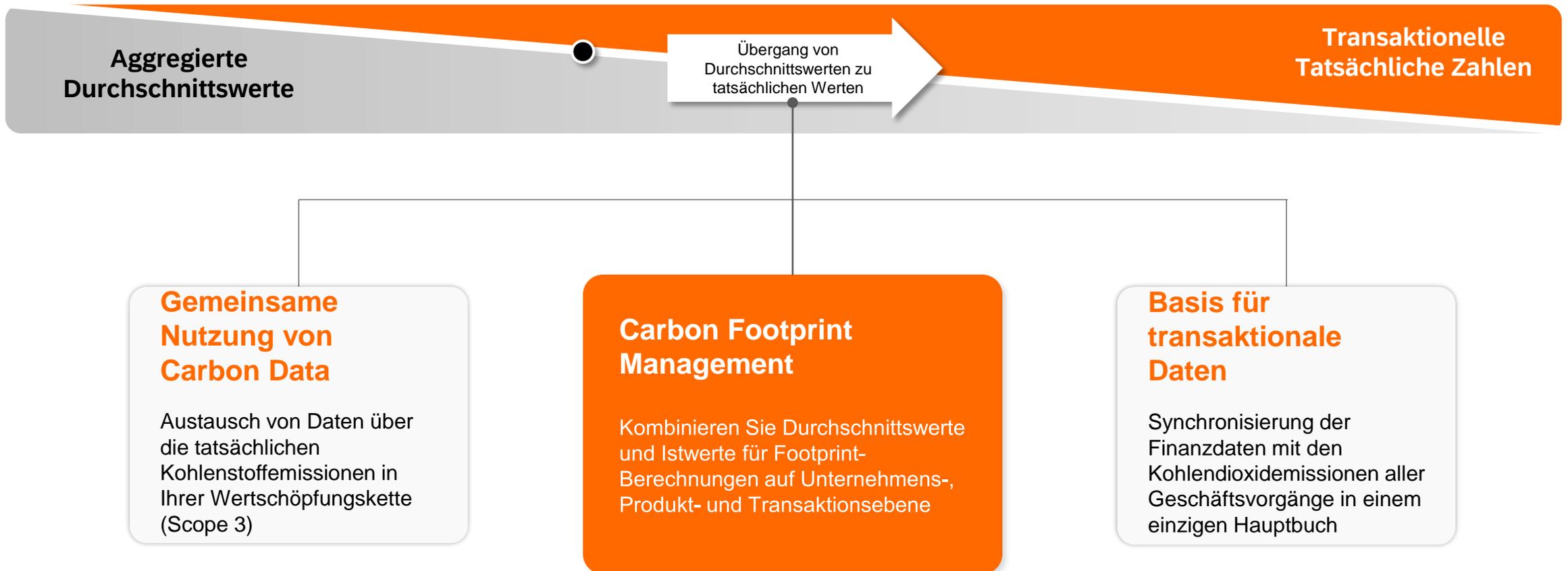
Treibhauspotential gemessen in kg CO₂-Äquivalenten → **Product Carbon Footprint**



HEUTE ZUKUNFTSSICHERE FÄHIGKEITEN AUFBAUEN



Transactional Carbon Accounting - Wegbereiter für das Green Ledger



TRANSACTIONAL CARBON ACCOUNTING



3 SAP Climate Action-Lösungen

2

SAP Sustainability Data Exchange

SAP Business Network

1

SAP Sustainability Footprint

RISE with SAP Packaging

Footprint von Rohstoffen/
Komponenten
↔
Carbon Footprint eigener
Produkte

Carbon Footprint auf
Materialebene
↔
ERP-Daten für
Berechnungen

3

SAP S/4HANA CLOUD
GREEN LEDGER
Integriert in SAP S/4HANA Cloud und als Funktion von SAP RISE und GROW

SAP EHS Environment Management

Gemeinsame Nutzung
von Carbon Footprint
Data

Basis für
transaktionale Daten

	Existing	Existing	New
	Base (tier 1 only)	Premium	Premium Plus
Core ERP	X	X	X
Sustainability			
Sustainability footprint management			X
Sustainability control tower			X

SAP CLOUD FÜR NACHHALTIGE UNTERNEHMEN



Business-Netzwerk
für die gemeinsame Nutzung
von Carbon Data

Fähigkeiten der Industrie
um Ihre spezifischen
Herausforderungen zu lösen

Partner-Ökosystem
auf Nachhaltigkeit ausgerichtet

Ganzheitliche Lenkung und Berichterstattung

Aufzeichnen - Berichten - Handeln

Null Emissionen mit Klimamaßnahmen

Dekarbonisierung Ihrer gesamten
Wertschöpfungskette (Scope1-3) auf der
Grundlage tatsächlicher Geschäftsvorgänge

Null Abfall mit Kreislaufwirtschaft

Integrieren Sie die **Kreislaufwirtschaft** in
Ihre Lieferkette und schaffen Sie nachhaltige
Geschäftsmodelle

Null Ungleichheit mit sozialer Verantwortung

Verstehen Sie die **Auswirkungen** Ihres
Unternehmens auf die **Menschen und die
Gesellschaft**

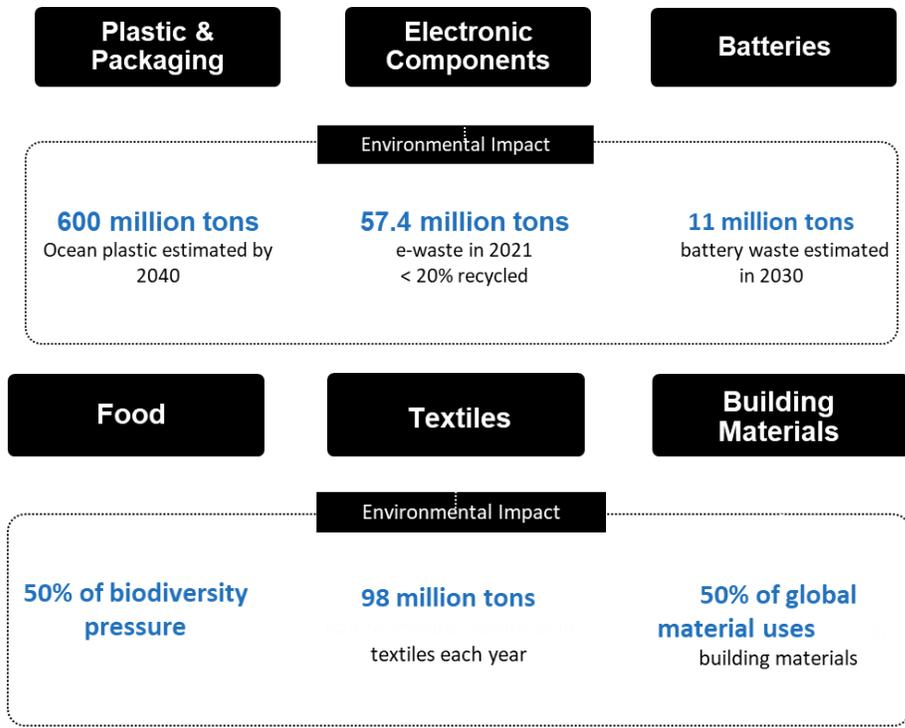
SAP S/4HANA, Customer Relationship Management, Human Capital Management, Spend Management und Business Network

SAP Business Technology-Plattform

WAS IST DIE ERWEITERTE HERSTELLERVERANTWORTUNG?



Fokussierung auf kritische Materialklassen in der Fertigungsindustrie



Registrierung, Erklärung und Berichterstattung inklusive Gebührenabgabe



Die erweiterte Herstellerverantwortung (EPR = Extended Producer Responsibility) besagt, dass Hersteller für die Entsorgung und das Recycling ihrer Produkte und Verpackungen verantwortlich sind, um die Umweltbelastung zu reduzieren und die Abfallwirtschaft zu verbessern.

ÜBERSICHT PLASTIKSTEUER



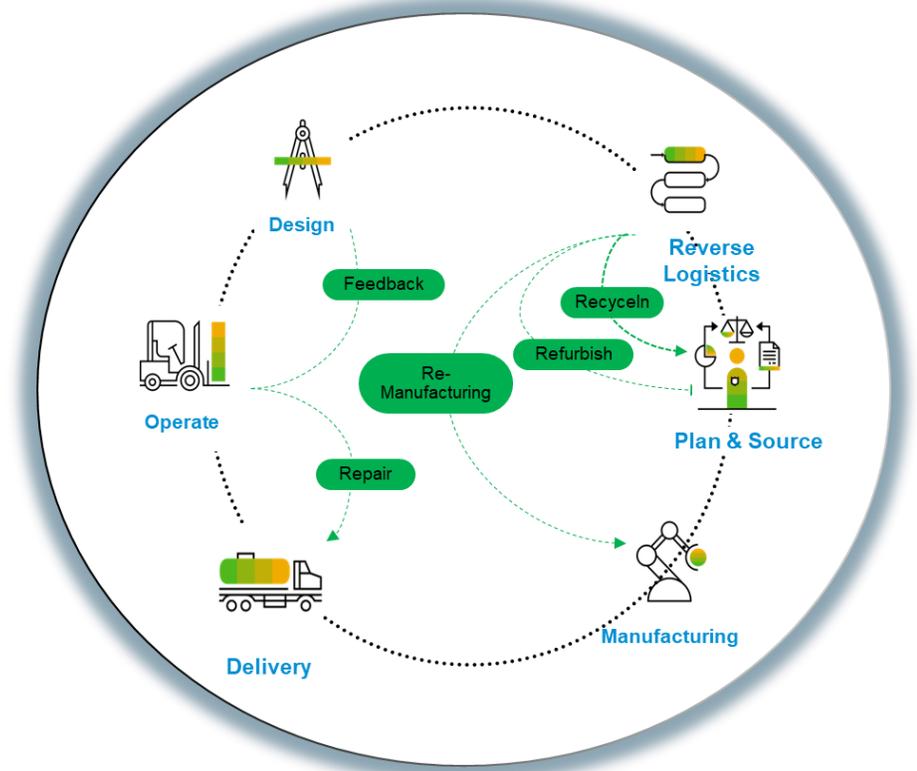
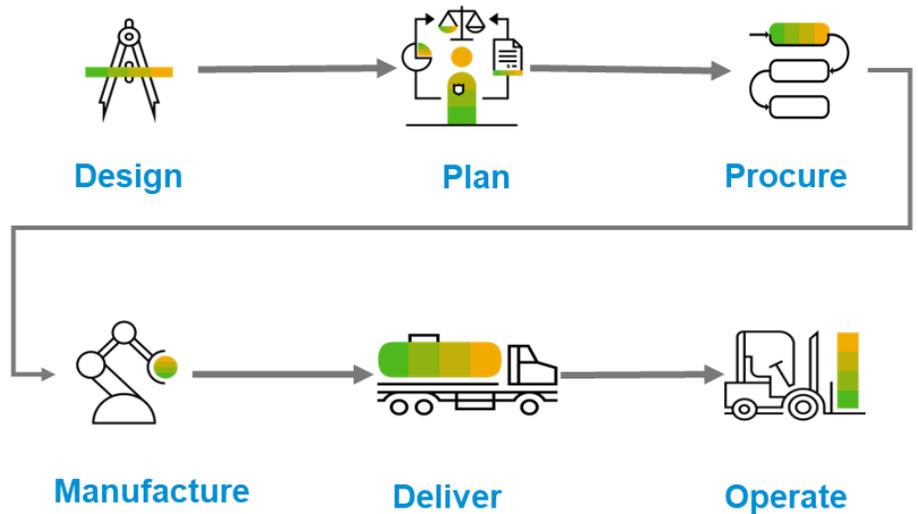
	UK	ES	IT
	Part 2, Schedule 9 and Schedule 13 of Finance Act 2021 introduced The Plastic Packaging Tax	Law publishes on April 8 th : Law 7/2022 Tax agency Draft Law in progress on legal Forms 592/A22, bookkeeping and registration.	The Budget Law for 2020 introduced the single plastic use tax (Art. 1, from 634 to 658).
From when	 1 st April 2022	1 st January 2023	1 st January 2024
Payment	 <ul style="list-style-type: none"> Amount: £200 per ton The tax returns and payments are due each quarter, at the end of the following month First reporting required by end of July 2022 for 2nd Quarter Official body: HMRC tax authority 	<ul style="list-style-type: none"> Tax Amount: 0.45€/kg Plastic packaging shipped off the Tax Location is deductible Plastic Products destroyed or obsoleted are deductible New Register Books of inventory (EU Acq.) and packaging to be kept and submitted electronically. Official body: MITECO and Tax Agency Tax Self-assessment (592) and Tax refund request (A22) to be reported electronically. Penalties: <ul style="list-style-type: none"> Missing registration / no representative person: 1.000€ Incorrect taxable amount: 50% of tax amount (min. 1.000€) + 25% on case of recurrence Incorrect invoice: 75€/invoice Unduly deduction: 150% of the revenue (min. 1000€) 	<ul style="list-style-type: none"> Amount: 0.45€/kg Minimum amount: 25€ The tax returns and payments are due each quarter, at the end of the following month Through F24 payment form Official body: The Italian Customs Agency and Tax Agency Penalties: <ul style="list-style-type: none"> Failure to pay: 2 to 5 times the amount of tax due (minimum penalty of EUR250); Late payment: 25% of the tax due (minimum penalty of EUR 150); Failure to issue the quarterly return: EUR250 to EUR 2,500.
Requirements	 <ul style="list-style-type: none"> Single use consumer packaging or made for "containment, protection, handling, delivery and presentation" Registration: manufactured or imported \geq 10 tonnes of plastic packaging over a 12 month period Tax applicable when used plastic packaging is < 30% recycled 	<ul style="list-style-type: none"> Single use Plastic packaging subject to new tax. Manufacturing → first delivery or availability in the Tax Territory. Import → as soon as the import customs duties are fulfilled. EU Acquisition → On 15th of the month following the transport or at invoice issue date. Irregular introduction → when detected Invoicing: Tax accrued at first delivery/availability; in other cases, upon buyer's request, the paid tax amount in invoice or certificate. 	<ul style="list-style-type: none"> Production or import of single-use plastic items Semi-finished products made of plastic materials (including preforms)
Exceptions	 <ul style="list-style-type: none"> Examples that are not considered as substantial modification – blowing, cutting, labelling and sealing Not classified as packaging component: storage, packaging as integral part of goods or made for presentation and reuse Exempted from the tax: transport packaging on imported goods, packaging used in travel stores and human medicinal products 	<ul style="list-style-type: none"> Plastic packaging shipped off to other EU countries or exported outside the EU. Plastic packaging for medical uses Plastic packaging returned, destroyed or obsoleted before the tax self-assessment period Special plastic packaging for agriculture purposes Shipments if the overall weight of the non-recyclable plastic packaging < 5kg/month. 	<ul style="list-style-type: none"> goods shipped to other EU countries or exported outside the EU. Products that have multiple uses; medical devices; medicine packaging or protection and well produced with the standard UNI EN 13432:2002 Export of plastic materials Sales of goods performed by the manufacturers for consumption in another EU Member State
Taxable subjects	 <ul style="list-style-type: none"> Packaging Manufacturers Importers of Plastic Packaging Importers of packaging that already contains goods 	<ul style="list-style-type: none"> Legal entities or individuals involved in the production, import or EU acquisition of single use plastic packaging. In case of irregular introduction of plastic in the tax territory, those who possess, commercialize, transport or use these products. 	<ul style="list-style-type: none"> Manufacturers or importers The seller The purchaser (from other EU countries and sold for business activity) The EU supplier (bought from other EU countries and sold to a private consumer)

REFERENZEN PLASTIC TAXES & PACKAGING



Umsetzungsmöglichkeiten in SAP ECC auf Basis SAP-REA sowie mit SAP S/4 als SAP Sustainable Cloud Solution RDP (Responsible Design & Production)

DESIGN TO OPERATE FÜR ZIRKULÄRE FERTIGUNG - D2O+C



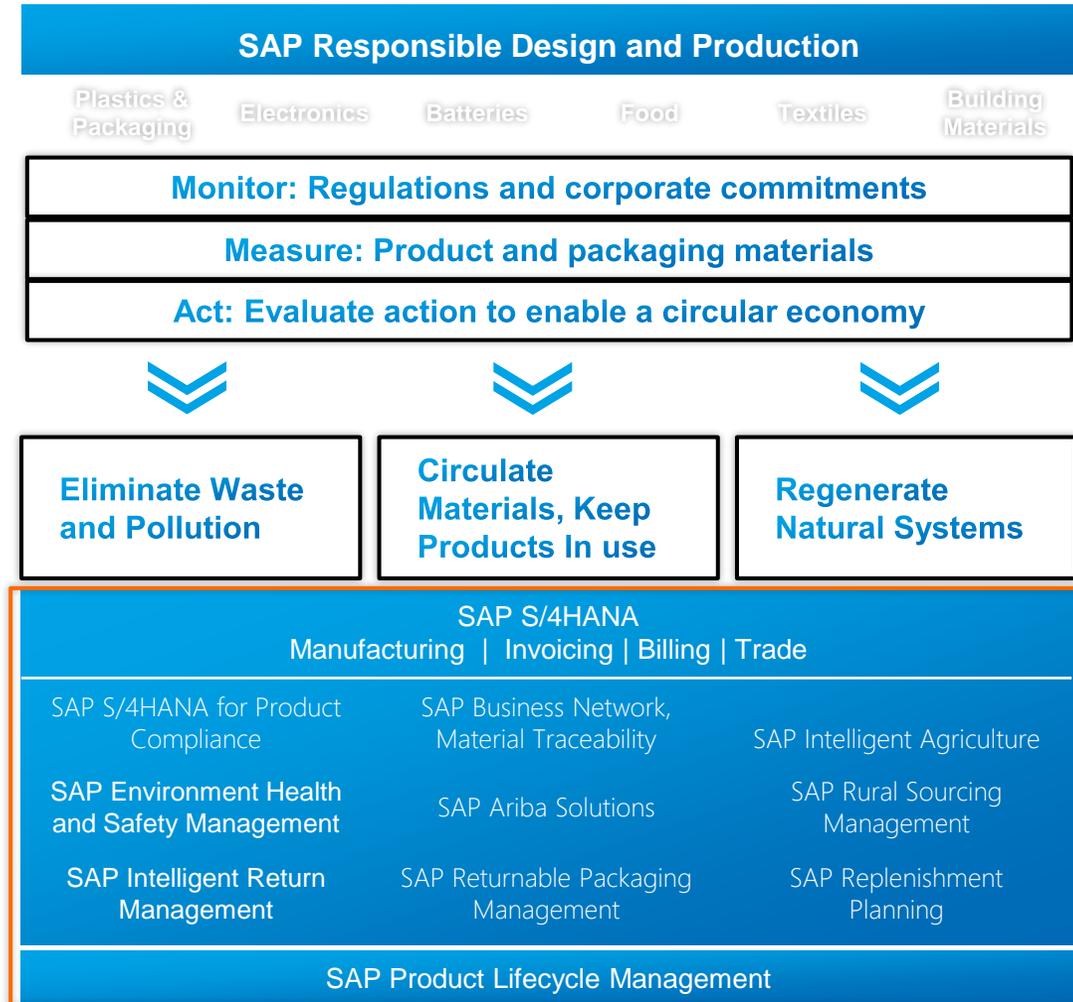
- Design der Supply Chain für Herstellung und Service
- Linearer Geschäftsprozess, der nach dem Prinzip "take-make-waste" abläuft
- Das Ende der Produktlebensdauer steht bei der Entwicklung und dem Betrieb nicht im Mittelpunkt
- Wertvolle Materialien und Komponenten landen auf Mülldeponien

- Design der Supply Chain für Kreislaufwirtschaft
- Zirkuläre Geschäftsprozesse nach regenerativen Prinzipien
- Nachhaltigkeitsmetriken wie Kohlenstoffemissionen und Materialabfälle werden mit wirtschaftlichen Metriken überlagert
- Schlüssel zur Unterstützung von "Produkt-als-Dienstleistung"-Geschäftsmodellen

Vision für Kreislaufwirtschaft



Erweitern Sie SAP Responsible Design and Production durch die Integration mit SAP-Lösungen für die Kreislaufwirtschaft zur Effizienzhebung



Erfüllung gesetzlicher und freiwilliger Verpflichtungen über mehrere Materialklassen hinweg

Bewertung der Realisierbarkeit von Produkt- und Verpackungsszenarien auf der Grundlage von gesetzlichen Verpflichtungen und Unternehmenszielen. Basierend auf Schlüsselmetriken, z. B. Recyclingfähigkeit, CO2, recycelter Inhalt.

Modellierung alternativer Material-, Logistik- und Zusammensetzungsszenarien mit Was-wäre-wenn-Analyse und Szenarienplanung

Entscheidungen über die Gestaltung von Kreisläufen in die Kerngeschäftsprozesse zu integrieren



Erweitern Sie Ihr Angebot um Branchen- und Industrielösungen, die eine Integration in die Kerngeschäftsprozesse und die Einbindung wichtiger Geschäftspartner ermöglichen.

Beseitigung von Abfall und Verschmutzung durch Umstellung auf nachhaltigere und konforme Lösungen.

Kreislaufführung von Produkten und Materialien mit höchstem Wert durch Validierung der Materialherkunft vom Ursprung bis zum Verbleib, Erschließung neuer Märkte, Steigerung der Effizienz der Abfallwirtschaft und Ermöglichung neuer Geschäftsmodelle.

Regenerierung natürlicher Systeme durch Ermöglichung landwirtschaftlicher Praktiken, die die biologische Vielfalt erhöhen und eine Umgestaltung von Produkten und Infrastrukturen in Richtung regenerativer Materialien ermöglichen.

UMFRAGE 2

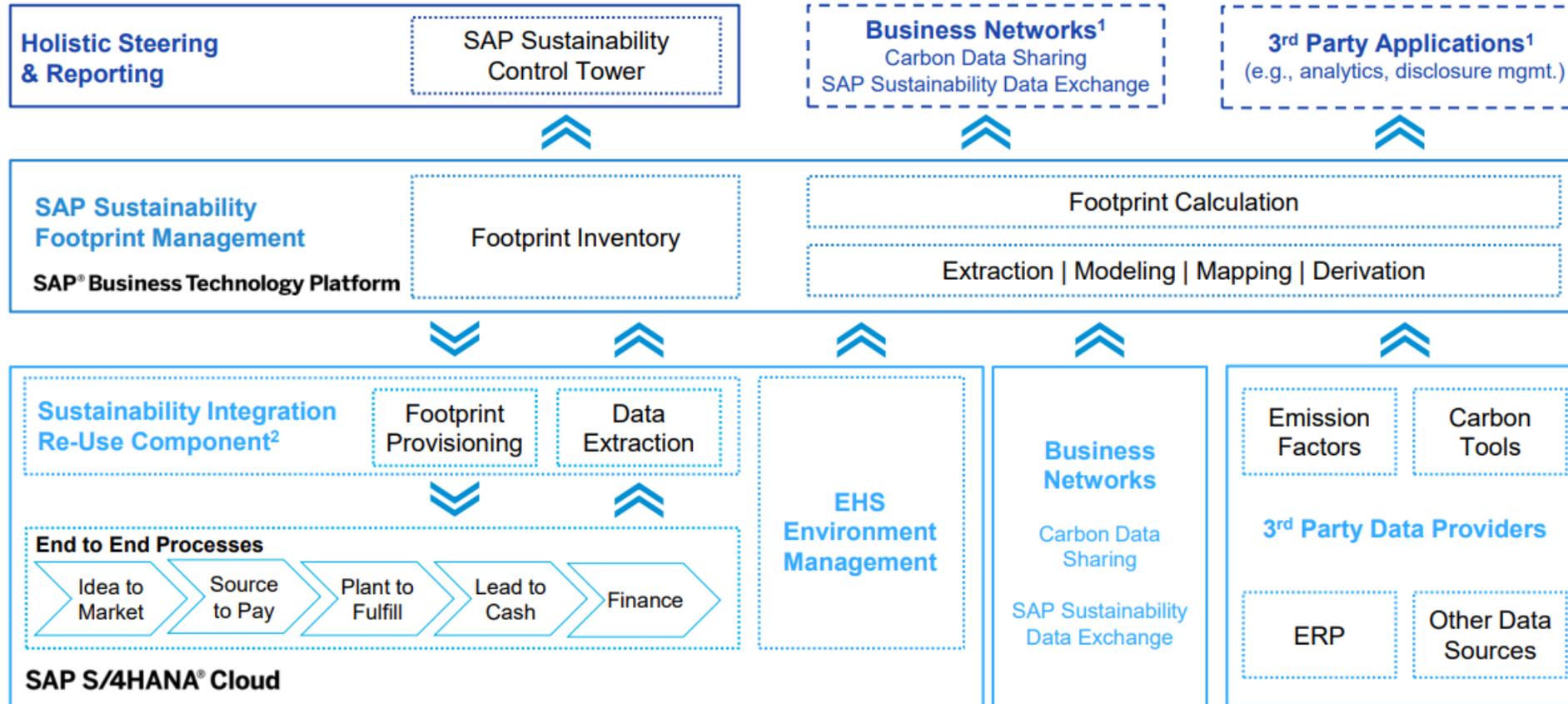
WELCHES SIND BEI IHNEN DIE DRINGENDSTEN HANDLUNGSFELDER? [MEHRFACHAUSWAHL]

- Erweiterte Herstellerverantwortung umsetzen
- LkSG umsetzen
- Product Carbon Footprint berechnen
- CO2 in Intralogistik / Produktion / Transport reduzieren
- Circular Economy, Re-Manufacturing: erste Ansätze umsetzen



OVERVIEW

SAP Cloud Business Architecture



GESAMTTHEITLICHER SAP-ANSATZ



Integration

- **Pre-built integration** with SAP ERP and other business processes
- **Seamlessly integrate data** to provide actuals, not averages
- **Leverage the BTP** platform to lower TCO

End-to-end coverage

- SAP covers the **entire business cycle**: CRM, Supply Chain, Financials/Operations, HCM, and Spend Management / Business Networks
- SAP business networks can **enable data collaboration** between companies and suppliers (essential for Scope 3 reporting)

Broad portfolio

- Coverage of ESG reporting, carbon accounting, eliminating waste and pollution, health & safety, DEI

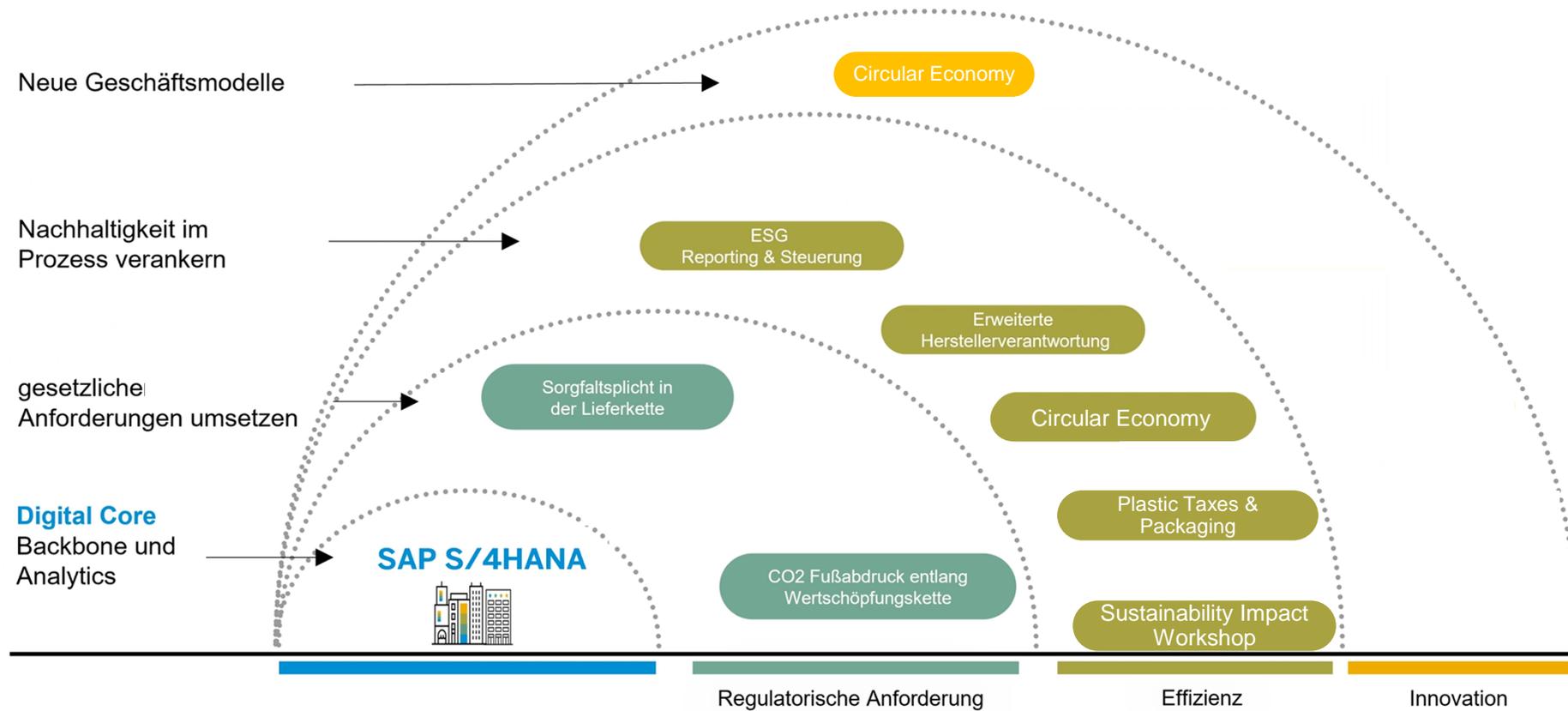
Vision of green ledger

- Unique value proposition by applying **financial accounting practices** as a blueprint
- **Pioneering** to record, report, and act on **carbon - in sync with financial data** - for every business transaction

SAP's sustainability performance

- IDC has found that SAP performs exceptionally well in comparison to its peers, placing in the Top 3 (out of 23) software vendors that were assessed using the IDC sustainability framework

Was sind die Prioritäten in der Sustainable Supply Chain?



SUSTAINABLE SUPPLY CHAIN IMPACT WORKSHOP

FRAGESTELLUNGEN

- In welchen logistischen Bereichen besteht ein hoher Handlungsbedarf bzgl. Sustainability?
- Wie stark sind die nachhaltigen Themen in ihren Prozessen schon verankert?
- Wissen Sie, wo ihr größter Mehrwert in den Prozessen durch Nachhaltigkeit liegt?
- Wie effizient können sie ihre operativen Daten zu Sustainability aus ihren Prozessen gewinnen?
- Welche Sustainability-Lösungen können Sie unterstützen?

EINSTIEGSANGEBOT

Ziel	Discovery „Sustainable Supply Chain“ Etablierung Sustainability entlang einer log. Value Chain (Design-to-Operate; Plan-to-Fulfill)
Methode	Ideation & Brainwriting Clusterung & Scoping / Nutzung Miro-Boards
Ergebnis	Überblicks-Solution Map entlang einer Value Chain; Ableitung erster Handlungsempfehlung; Grober Architektur-Plan für SAP Solutions
Budget	5.000,- €
Ziel	Value Booster „Sustainable Supply Chain“ Etablierung Sustainability entlang der logistischen Value Chains „Source to recycle“
Methode	Ideation & Brainwriting Clusterung & Scoping / Nutzung Miro-Boards
Ergebnis	Solution Map entlang der Sustainability; Ableitung erster von Handlungsempfehlungen; Grober Architektur-Plan für SAP Solutions
Budget	25.000,- €



**ETABLIERUNG EINER SUSTAINABLE
BUSINESS STRATEGY UND UMSETZUNG
REGULATORISCHER ANFORDERUNGEN**

**INTEGRATION VON SUSTAINABLE BUSINESS
DATA IN DIE OPERATIVEN PROZESSE UND
NETZWERKE ("AVERAGE TO ACTUALS")**

**NACHHALTIGE EFFIZIENZHEBUNG MIT ZERO
WASTE UND CIRCULAR ECONOMY**

**TAKE
AWAYS**





KONTAKT

MATTHIAS MARTENS

SENIOR DIRECTOR
ALL FOR ONE GROUP SE

T +49 2301944792

M +49 1724591782

Matthias.Martens@all-for-one.com